



# **BusinessStat**<sup>®</sup>

готовые обзоры рынков



## Анализ рынка общественного питания в Таджикистане

демонстрационная версия отчета

**АДРЕС:**

107023, г. Москва  
ул. Электрозаводская  
д. 23, стр. 8

**ТЕЛ.:**

+7 (495) 180-04-19

**ФАКС:**

+7 (495) 180-04-19

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:**

[info@businessstat.ru](mailto:info@businessstat.ru)

**САЙТ:**

[www.businessstat.ru](http://www.businessstat.ru)

## Параметры исследования

### Цель исследования

Проанализировать ключевые параметры рынка общественного питания, подготовить прогноз динамики рынка и определить потенциал дальнейшего развития.

### Объект исследования

Предприятие общественного питания – имущественный комплекс, используемый для изготовления продукции общественного питания, создания условий для потребления и реализации данной продукции внутри и/или вне заведения.

### Основные аспекты исследования

- объем и оборот рынка, его динамика, тенденции
- факторы рынка, драйверы и барьеры
- инвестиционная привлекательность
- численность клиентов и среднегодовые затраты на общественное питание
- численность предприятий общественного питания и статистика персонала
- экономическая ситуация в стране

## Сегментация рынка

### Оборот рынка общественного питания сегментирован по видам:

- доставка
- кафе и рестораны
- кейтеринг
- предприятия быстрого питания (фастфуд)
- столовые

## Источники

- Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан
- Статкомитет СНГ
- Национальный банк Республики Таджикистан
- Международный валютный фонд
- оценки экспертов
- отраслевые издания
- законодательные акты

## Период исследования

- 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг

## География исследования

- Таджикистан

## Для кого предназначен отчет

«Анализ рынка общественного питания» от BusinesStat полезен участникам рынка и инвесторам для понимания текущей конъюнктуры рынка и оценки перспектив его развития:

- заведения общепита и операторы доставки: объем и оборот рынка, его динамика, драйверы и барьеры, сценарии развития
- кафе и рестораны: оценка спроса на различные форматы питания, анализ конкурентов, динамика среднего чека
- инвесторы и банки: оценка отрасли, уровень конкуренции и инвестиционная привлекательность рынка

## О компании

**BusinesStat** – независимая аналитическая компания. В портфеле более 5 тысяч готовых исследований:

- широкий географический охват: Россия, регионы РФ, Мир, страны СНГ, Индия, Китай, Ближний Восток и другие страны.
- аналитика без ИИ и нейросетей, все расчеты делают «живые» аналитики.
- все отрасли и рынки: анализируем любые рынки, включая самые сложные для расчетов: хайтек и IT, финансы и услуги для бизнеса, медицина и биотехнологии, логистика, недвижимость, промышленное оборудование и многие другие.
- прогноз развития рынка: обоснованный прогноз и сценарии динамики рынка на ближайшие 5 лет.

BusinesStat проводит исследования рынков с 2005 г. В компании работает [команда аналитиков](#) с многолетним опытом углубленного изучения своих отраслей.

## Резюме исследования

Динамика и ключевые тренды рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг.

### Оборот рынка

- За 2021–2025 гг оборот общественного питания в Таджикистане вырос на ...: с ... до ... млрд сомони. В долларовом выражении выручка увеличилась на ... — со ... до ... млн долл.
- Прогнозируется дальнейший рост оборота: к 2030 г он достигнет ... млрд сомони (рост на ... относительно 2025 г) и ... млн долл (рост на ...).

### Средний чек

- Средний чек в отрасли общественного питания за 2021-2025 гг вырос вдвое. Ключевыми факторами роста стали инфляция (...–... ежегодно) и развитие сегментов фастфуда и доставки.
- Прогнозируется продолжение роста средних годовых затрат потребителя: к 2030 г они достигнут ... тыс сомони в год (рост на ... относительно 2025 г), в долларовом эквиваленте — ... долл (рост на ...).

### Инфраструктура

Сегментация рынка: доставка, кафе и рестораны, кейтеринг, предприятия быстрого питания (фастфуд), столовые. Численность предприятий отрасли выросла на ... относительно 2021 г и составила ... тыс точек общественного питания.

- Наибольшая доля в структуре оборота традиционно у кафе и ресторанов (снизилась с ... до ...).
- Рост доли фастфуда — с ... до ... за 2021–2025 гг.
- Увеличение сегмента доставки с ... до ... легального оборота рынка.
- Доля кейтеринга оставалась стабильной на уровне около ....
- Оборот столовых вырос на ... за 2021–2025 гг, достигнув ... млрд сомони.

Численность заказов увеличилась на ...: с ... до ... млн заказов за 2021-2025 гг; прогноз на 2030 г — ... млн заказов (+... к уровню 2025 г).

Средняя численность работников отрасли выросла на ... с 2021 г по 2025 г (с ... до ... тыс чел.) и продолжит увеличиваться, достигнув ... тыс человек к 2030 г.

### Потенциал

- Рост въездного туристического потока
- Расширение сетей ресторанов быстрого питания, в том числе в регионах
- Развитие сектора доставки
- Повышение среднего потребления услуг общественного питания
- Легализация рынка и господдержка въездного туризма

## Содержание

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

#### ОБЪЕМ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

- Таблица 1. Численность заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млн)
- Диаграмма 1. Динамика численности заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Таблица 2. Прогноз численности заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млн)

#### ОБОРОТ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

- Таблица 3. Оборот рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Диаграмма 2. Динамика оборота рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Таблица 4. Прогноз оборота рынка общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)

#### Сегменты рынка

- Таблица 5. Структура оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане в 2021-2025 гг (%)
- Диаграмма 3. Структура оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане
- Таблица 6. Прогноз оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане в 2026-2030 гг (%)
- Таблица 7. Оборот сегмента доставки в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 8. Прогноз оборота сегмента доставки в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 9. Оборот сегмента кафе и ресторанов в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 10. Прогноз оборота сегмента кафе и ресторанов в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 11. Оборот сегмента кейтеринга в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 12. Прогноз оборота сегмента кейтеринга в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 13. Оборот сегмента быстрого питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 14. Прогноз оборота сегмента быстрого питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 15. Оборот сегмента столовых в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 16. Прогноз оборота сегмента столовых в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)

### ПОТРЕБЛЕНИЕ УСЛУГ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

## Потребители услуг общественного питания

- Таблица 17. Потребители услуг общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млн чел)
- Диаграмма 4. Динамика численности потребителей услуг общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Таблица 18. Прогноз численности потребителей услуг общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млн чел)

## Средние затраты на общественное питание

- Таблица 19. Средние годовые затраты потребителя на общественное питание в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс сомони; долл)
- Таблица 20. Прогноз средних годовых затрат потребителя на общественное питание в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс сомони; долл)

## ПРЕДПРИЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

- Таблица 21. Численность предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Диаграмма 5. Динамика численности предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Таблица 22. Прогноз численности предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг

## ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

- Таблица 23. Трудовые ресурсы предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс чел)
- Таблица 24. Прогноз трудовых ресурсов предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс чел)
- Таблица 25. Средняя заработная плата сотрудников предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс сомони в год; тыс долл в год)
- Таблица 26. Прогноз средней заработной платы сотрудников предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс сомони в год; тыс долл в год)

## КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

### Аль-Шам (Al Sham)

- Общее описание
- Показатели деятельности

### KFC

- Общее описание
- Рестораны KFC в Таджикистане в 2026 г
- Показатели деятельности

### Додо Пицца

- Общее описание
- Рестораны Додо Пицца в Таджикистане

- Показатели деятельности

### **Southern Fried Chicken**

- Общее описание
- Рестораны Southern Fried Chicken в Таджикистане
- Показатели деятельности

### **Zira Group**

- Общее описание
- Кофейни Zira в Таджикистане
- Показатели деятельности

### **TajBurger**

- Общее описание
- Рестораны TajBurger в Таджикистане
- Показатели деятельности

### **28 Monkeys**

- Общее описание
- Показатели деятельности

### **Gusht**

- Общее описание
- Показатели деятельности

### **Бухара**

- Общее описание
- Показатели деятельности

### **Курутобхона «Наврузи»**

- Общее описание
- Показатели деятельности

## **ВЫВОДЫ И ПРОГНОЗЫ**

### **Рыночные драйверы и барьеры**

### **Тенденции и тренды развития рынка**

### **Инвестиционная привлекательность рынка**

## **СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА**

- Таблица 27. Численность населения в Таджикистане 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млн чел)
- Таблица 28. Численность населения в регионах Таджикистана (млн чел)
- Таблица 29. Среднемесячная номинальная заработная плата на одного работника в регионах Таджикистана в 2021-2025 гг (долл США)

- Таблица 30. Номинальный и реальный ВВП в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млрд долл США, %)
- Таблица 31. Инвестиции в основной капитал в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (% от ВВП)
- Таблица 32. Платежный баланс в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млрд долл США)
- Таблица 33. Инфляция в средних потребительских ценах в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (% к предыдущему году)

## **МЕТОДИКА ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА**

- Диаграмма 6. Методика анализа рынка BusinessStat

## Список таблиц и диаграмм

### ТАБЛИЦЫ

- Таблица 1. Численность заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млн)
- Таблица 2. Прогноз численности заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млн)
- Таблица 3. Оборот рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 4. Прогноз оборота рынка общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 5. Структура оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане в 2021-2025 гг (%)
- Таблица 6. Прогноз оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане в 2026-2030 гг (%)
- Таблица 7. Оборот сегмента доставки в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 8. Прогноз оборота сегмента доставки в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 9. Оборот сегмента кафе и ресторанов в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 10. Прогноз оборота сегмента кафе и ресторанов в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 11. Оборот сегмента кейтеринга в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 12. Прогноз оборота сегмента кейтеринга в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 13. Оборот сегмента быстрого питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 14. Прогноз оборота сегмента быстрого питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 15. Оборот сегмента столовых в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 16. Прогноз оборота сегмента столовых в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)
- Таблица 17. Потребители услуг общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млн чел)
- Таблица 18. Прогноз численности потребителей услуг общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млн чел)
- Таблица 19. Средние годовые затраты потребителя на общественное питание в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс сомони; долл)
- Таблица 20. Прогноз средних годовых затрат потребителя на общественное питание в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс сомони; долл)
- Таблица 21. Численность предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Таблица 22. Прогноз численности предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг

- Таблица 23. Трудовые ресурсы предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс чел)
- Таблица 24. Прогноз трудовых ресурсов предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс чел)
- Таблица 25. Средняя заработная плата сотрудников предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс сомони в год; тыс долл в год)
- Таблица 26. Прогноз средней заработной платы сотрудников предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс сомони в год; тыс долл в год)
- Таблица 27. Численность населения в Таджикистане 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млн чел)
- Таблица 28. Численность населения в регионах Таджикистана (млн чел)
- Таблица 29. Среднемесячная номинальная заработная плата на одного работника в регионах Таджикистана в 2021-2025 гг (долл США)
- Таблица 30. Номинальный и реальный ВВП в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млрд долл США, %)
- Таблица 31. Инвестиции в основной капитал в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (% от ВВП)
- Таблица 32. Платежный баланс в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млрд долл США)
- Таблица 33. Инфляция в средних потребительских ценах в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (% к предыдущему году)

## ДИАГРАММЫ

- Диаграмма 1. Динамика численности заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Диаграмма 2. Динамика оборота рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Диаграмма 3. Структура оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане
- Диаграмма 4. Динамика численности потребителей услуг общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Диаграмма 5. Динамика численности предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг
- Диаграмма 6. Методика анализа рынка BusinessStat

## Определение рынка общественного питания

**Предприятие общественного питания** – имущественный комплекс, используемый для изготовления продукции общественного питания, создания условий для потребления и реализации данной продукции внутри и/или вне заведения.

**В обзоре оборот рынка общественного питания сегментирован по видам:**

- доставка
- кафе и рестораны
- кейтеринг
- предприятия быстрого питания (фастфуд)
- столовые

**Доставка** – включает стоимость всех заказов на доставку готовых блюд из кафе, ресторанов и предприятий быстрого питания.

**Кафе и рестораны** – заведения с традиционным форматом обслуживания посетителей через официанта, принимающего заказ и обслуживающего посетителей за столиком в закрытом зале или на открытой площадке. Приготовление пищи в кафе и ресторанах производится в соответствии с меню после получения заказа от посетителя из свежих продуктов или из заранее подготовленных полуфабрикатов. Оборот сектора соответствует стоимости реализованных блюд и напитков в ресторанах и кафе с традиционным обслуживанием непосредственно в заведении.

**Кейтеринговые компании** – предприятия общественного питания, предоставляющие услуги по организации питания по месторасположению, выбранному сторонними организациями и физическими лицами, включая организацию выездного обслуживания мероприятий различного назначения и розничную продажу продукции общественного питания.

**Предприятия быстрого питания** – тип предприятий общественного питания, характеризующийся быстрым приготовлением пищи, а также минимальным или отсутствующим обслуживанием посетителей официантом. Рестораны быстрого питания могут являться частью сети ресторанов или франшизы, которая предоставляет стандартизированные ингредиенты и/или частично готовые продукты и расходные материалы для каждого ресторана через контролируемые каналы поставок. Заведения фастфуда обычно предлагают короткий ограниченный список блюд и имеют простые недорогие интерьеры. К предприятиям быстрого питания в обзоре относятся также несетевые точки быстрого питания. Оборот сектора соответствует стоимости заказов в ресторанах и точках быстрого питания без учета стоимости заказов блюд на доставку.

**Столовые** (при предприятиях и учреждениях) – общедоступные или обслуживающие определенный контингент потребителей точки питания, расположенные на территории предприятий и учреждений, производящие и реализующие блюда в соответствии с меню. В обзоре к столовым при предприятиях и учреждениях отнесены все предприятия, осуществляющие приготовление и продажу полноценного питания на базе производственных мощностей заказчика, либо с использованием собственного оборудования, размещенного на территории заказчика на долгосрочной основе.

Информация о соседних рынках содержится на сайте [BusinessStat](https://businessstat.ru), в категории «Услуги».

## Объем рынка общественного питания

В разделе представлены данные о численности заказов, совершенных во всех предприятиях общественного питания Таджикистана за год (в том числе доставка).

**Таблица 1. Численность заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млн)**

| Параметр                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Численность заказов (млн)       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты BusinessStat

**Диаграмма 1. Динамика численности заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг**

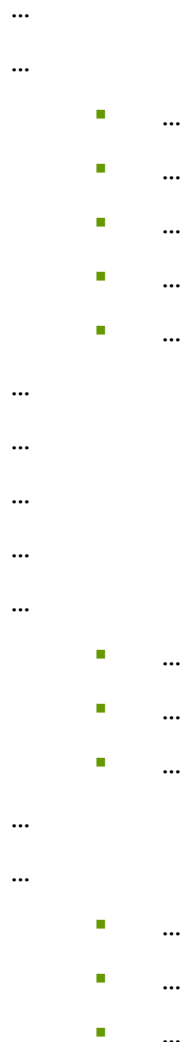


Таблица 2. Прогноз численности заказов в заведениях общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млн)

| Параметр                        | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Численность заказов (млн)       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

## Оборот рынка общественного питания

Оборот рынка общественного питания – выручка от продаж собственной кулинарной продукции и покупных товаров без кулинарной обработки конечным потребителям для потребления на месте или с доставкой, а также предприятиям и учреждениям для организации питания.

Оборот общественного питания приводится в фактических продажных ценах, включающих наценку, налог на добавленную стоимость и аналогичные обязательные платежи.

Оборот общественного питания включает выручку кафе, ресторанов, баров, столовых, а также кейтеринга и предприятий, работающих только на доставку готовых блюд.

**Таблица 3. Оборот рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)**

| Параметр                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот общественного питания (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)            | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот общественного питания (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)            | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Агентство по статистике Республики Таджикистан, расчеты *BusinesStat*

**Диаграмма 2. Динамика оборота рынка общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг**

...

...

...

...

...

...

...

Таблица 4. Прогноз оборота рынка общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                                   | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот общественного питания (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)            | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот общественного питания (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)            | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*



Сегменты рынка

Таблица 5. Структура оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане в 2021-2025 гг (%)

| Сегмент                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| доставка                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| кафе и рестораны                       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| кейтеринг                              | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| предприятия быстрого питания (фастфуд) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| столовые                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Всего                                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 3. Структура оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане



Таблица 6. Прогноз оборота рынка общественного питания по сегментам в Таджикистане в 2026-2030 гг (%)

| Сегмент                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| доставка                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| кафе и рестораны                       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| кейтеринг                              | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| предприятия быстрого питания (фастфуд) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| столовые                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Всего                                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

- ...
- ...
- ...

...

Таблица 7. Оборот сегмента доставки в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот сегмента доставки (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот сегмента доставки (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

Таблица 8. Прогноз оборота сегмента доставки в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                               | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот сегмента доставки (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот сегмента доставки (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

Таблица 9. Оборот сегмента кафе и ресторанов в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот кафе и ресторанов (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот кафе и ресторанов (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

Таблица 10. Прогноз оборота сегмента кафе и ресторанов в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                               | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот кафе и ресторанов (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот кафе и ресторанов (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)        | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

...

...

**Таблица 11. Оборот сегмента кейтеринга в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)**

| Параметр                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот кейтеринга (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот кейтеринга (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

**Таблица 12. Прогноз оборота сегмента кейтеринга в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)**

| Параметр                        | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот кейтеринга (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот кейтеринга (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

**Таблица 13. Оборот сегмента быстрого питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)**

| Параметр                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот предприятий быстрого питания (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот предприятий быстрого питания (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

...

**Таблица 14. Прогноз оборота сегмента быстрого питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)**

| Параметр                                          | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот предприятий быстрого питания (млрд сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот предприятий быстрого питания (млн долл)    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

Таблица 15. Оборот сегмента столовых в Таджикистане в 2021-2025 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот столовых (млрд сомони)   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот столовых (млн долл)      | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

Таблица 16. Прогноз оборота сегмента столовых в Таджикистане в 2026-2030 гг (млрд сомони; млн долл)

| Параметр                        | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Оборот столовых (млрд сомони)   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Оборот столовых (млн долл)      | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

...

## Потребление услуг общественного питания

В разделе представлена информация о численности потребителей услуг общественного питания, а также среднем уровне затрат.

### Потребители услуг общественного питания

Потребителями услуг общественного питания выступают люди, которые хотя бы раз в течение года посещали заведения общественного питания, пользовались услугами кейтеринговых компаний или делали заказ на доставку готовых блюд из заведений общественного питания.

Таблица 17. Потребители услуг общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (млн чел)

| Параметр                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Потребители услуг общественного питания | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 4. Динамика численности потребителей услуг общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг



Таблица 18. Прогноз численности потребителей услуг общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (млн чел)

| Параметр                                | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Потребители услуг общественного питания | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

## Средние затраты на общественное питание

В разделе приведена информация о среднегодовых затратах потребителей на общественное питание.

**Таблица 19. Средние годовые затраты потребителя на общественное питание в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс сомони; долл)**

| Параметр                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Средние годовые затраты потребителя (тыс сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Средние годовые затраты потребителя (долл)       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

...

**Таблица 20. Прогноз средних годовых затрат потребителя на общественное питание в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс сомони; долл)**

| Параметр                                         | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Средние годовые затраты потребителя (тыс сомони) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Средние годовые затраты потребителя (долл)       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

## Предприятия общественного питания

В разделе приведена информация о численности предприятий общественного питания в Таджикистане.

Таблица 21. Численность предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг

| Параметр                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Численность предприятий         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Агентство по статистике Республики Таджикистан, расчеты BusinesStat

Диаграмма 5. Динамика численности предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг



Таблица 22. Прогноз численности предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг

| Параметр                        | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Численность предприятий         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

## Персонал общественного питания

**Таблица 23. Трудовые ресурсы предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс чел)**

| Параметр                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Средняя численность всех работников (тыс чел) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Агентство по статистике Республики Таджикистан, расчеты *BusinesStat*

**Таблица 24. Прогноз трудовых ресурсов предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс чел)**

| Параметр                                      | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Средняя численность всех работников (тыс чел) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

...

**Таблица 25. Средняя заработная плата сотрудников предприятий общественного питания в Таджикистане в 2021-2025 гг (тыс сомони в год; тыс долл в год)**

| Параметр                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Средняя заработная плата работника отрасли (тыс сомони в год) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Средняя заработная плата работника отрасли (тыс долл в год)   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Агентство по статистике Республики Таджикистан, расчеты *BusinesStat*

**Таблица 26. Прогноз средней заработной платы сотрудников предприятий общественного питания в Таджикистане в 2026-2030 гг (тыс сомони в год; тыс долл в год)**

| Параметр                                                      | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Средняя заработная плата работника отрасли (тыс сомони в год) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Средняя заработная плата работника отрасли (тыс долл в год)   | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году)                               | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

## Конкурентная среда

Данные о деятельности операторов собраны в объеме, доступном на официальных сайтах компаний. Часть информации представлена неравномерно, в зависимости от заполненности сайтов. Ввиду отсутствия в открытом доступе данных о финансовых показателях деятельности предприятий при отборе ключевых игроков отрасли общественного питания учитывалось число филиалов сети в Таджикистане (для предприятий быстрого питания), а также количество отзывов и средняя оценка в интернете (для кафе и ресторанов традиционного формата).

### Аль-Шам (Al Sham)

#### Общее описание

...

...

...

...

...

#### Показатели деятельности

...

...

...

KFC

Общее описание

...

...

...

Рестораны KFC в Таджикистане в 2026 г

| №  | Адрес ресторана | Регион |
|----|-----------------|--------|
| 1  | ...             | ...    |
| 2  | ...             | ...    |
| 3  | ...             | ...    |
| 4  | ...             | ...    |
| 5  | ...             | ...    |
| 6  | ...             | ...    |
| 7  | ...             | ...    |
| 8  | ...             | ...    |
| 9  | ...             | ...    |
| 10 | ...             | ...    |
| 11 | ...             | ...    |
| 12 | ...             | ...    |
| 13 | ...             | ...    |
| 14 | ...             | ...    |

Источник: сайт компании [www.kfc.tj](http://www.kfc.tj)

Показатели деятельности

...

...

Додо Пицца

Общее описание

...

...

...

Рестораны Додо Пицца в Таджикистане

| № | Адрес ресторана | Регион |
|---|-----------------|--------|
| 1 | ...             | ...    |
| 2 | ...             | ...    |
| 3 | ...             | ...    |
| 4 | ...             | ...    |
| 5 | ...             | ...    |
| 6 | ...             | ...    |
| 7 | ...             | ...    |
| 8 | ...             | ...    |
| 9 | ...             | ...    |

Источник: сайт компании <https://dodopizza.tj>

Показатели деятельности

...

...

...

Southern Fried Chicken

Общее описание

...  
...  
...

Рестораны Southern Fried Chicken в Таджикистане

| № | Адрес ресторана | Регион |
|---|-----------------|--------|
| 1 | ...             | ...    |
| 2 | ...             | ...    |
| 3 | ...             | ...    |
| 4 | ...             | ...    |

Источник: сайт <https://yandex.ru/maps>

Показатели деятельности

...  
...  
...

Zira Group

Общее описание

...

...

...

Кофейни Zira в Таджикистане

| № | Адрес ресторана | Регион |
|---|-----------------|--------|
| 1 | ...             | ...    |
| 2 | ...             | ...    |
| 3 | ...             | ...    |

Источник: сайт компании <https://zira.tj/cafe2025>

Показатели деятельности

...

...

...

TajBurger

Общее описание

...

...

Рестораны TajBurger в Таджикистане

| № | Адрес ресторана | Регион |
|---|-----------------|--------|
| 1 | ...             | ...    |
| 2 | ...             | ...    |
| 3 | ...             | ...    |
| 4 | ...             | ...    |

Источник: сайты <https://yandex.ru/maps/>, <https://2gis.tj/>

Показатели деятельности

...

...

...

28 Monkeys

Общее описание

...

...

...

...

...

Показатели деятельности

...

...

...

## ***Gusht***

### **Общее описание**

...

...

...

...

### **Показатели деятельности**

...

...

...

## **Бухара**

### **Общее описание**

...

...

...

...

### **Показатели деятельности**

...

...

...

## ***Курутобхона «Наврузи»***

### **Общее описание**

...

...

...

...

...

### **Показатели деятельности**

...

...

...

***Выводы и прогнозы***

***Рыночные драйверы и барьеры***

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

*Тенденции и тренды развития рынка*

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

*Инвестиционная привлекательность рынка*

...

...

...

Состояние экономики Таджикистана

Таблица 27. Численность населения в Таджикистане 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млн чел)

| Параметр                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Численность населения (млн чел) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Международный валютный фонд, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, расчеты BusinesStat

Данные учитывают постоянно проживающее население. Беженцы и временно перемещенные лица не учитываются в постоянном населении.

...

...

...

■

...

■

...

■

...

■

...

■

...

...

...

...

...

...

...

Таблица 28. Численность населения в регионах Таджикистана (млн чел)

| Регионы                                  | млн чел |
|------------------------------------------|---------|
| Горно-Бадахшанская Автономная область    | ...     |
| Душанбе                                  | ...     |
| Согдийская область                       | ...     |
| Хатлонская область                       | ...     |
| РРП (районы республиканского подчинения) | ...     |
| Таджикистан                              | ...     |

Источник: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, расчеты BusinesStat

...

**Таблица 29. Среднемесячная номинальная заработная плата на одного работника в регионах Таджикистана в 2021-2025 гг (долл США)**

| Регионы                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Горно-Бадахшанская автономная область    | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Душанбе                                  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Согдийская область                       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Хатлонская область                       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| РРП (районы республиканского подчинения) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| <b>Таджикистан</b>                       | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, расчеты BusinessStat

...

**Таблица 30. Номинальный и реальный ВВП в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млрд долл США, %)**

| Параметр                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Номинальный ВВП (млрд долл)                      | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Динамика номинального ВВП (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |
| Реальный ВВП (% к предыдущему году)              | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Международный валютный фонд, расчеты BusinessStat

В обзоре номинальный ВВП приведен в денежном выражении, в текущих ценах. В отличие от номинального, реальный ВВП рассчитывается с поправкой на инфляцию и выражается в ценах базового 2016 г. Реальный ВВП таким образом очищается от влияния инфляции. Номинальный ВВП в текущих ценах сохраняет все значения за все годы неизменными, поэтому его логично приводить в денежных значениях.

...

...

...

**Таблица 31. Инвестиции в основной капитал в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (% от ВВП)**

| Параметр                                 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Инвестиции в основной капитал (% от ВВП) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Международный валютный фонд, расчеты BusinessStat

Инвестиции в основной капитал относятся к инвестициям в материальный капитал (реальные средства производства или здания, сооружения) либо к замене изношенных средств производства.

Статистическая мера инвестиций в основной капитал считается важным показателем долгосрочного экономического роста (рост производства и занятости) и потенциальной продуктивности. Показатель выражается в процентах от ВВП.

...

...

...

...

**Таблица 32. Платежный баланс в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (млрд долл США)**

| Параметр                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Платежный баланс (млрд долл) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Международный валютный фонд

Платежный баланс отражает все внешнеэкономические операции между экономикой страны с другими странами, произошедшие в течение определенного периода времени.

Платежный баланс характеризует развитие внешней торговли, уровень производства, занятости и потребления. Данные баланса позволяют проследить, в каких формах происходит привлечение иностранных инвестиций, погашение внешней задолженности страны, изменение международных резервов, состояние фискальной и монетарной политики, регулирования внутреннего рынка и валютного курса. Платежный баланс служит одним из источников данных для системы национальных счетов и непосредственно используется для расчета ВВП.

**Таблица 33. Инфляция в средних потребительских ценах в Таджикистане в 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг (% к предыдущему году)**

| Параметр                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Инфляция в средних потребительских ценах (% к предыдущему году) | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  | ...  |

Источник: Международный валютный фонд, расчеты BusinessStat

...

...

## Методика исследования рынка

Диаграмма 6. Методика анализа рынка BusinessStat



### Этап 1. Сбор информации

- Сбор всей доступной статистики в официальных источниках.
- Категоризация рынка согласно классификаторам.
- Аудит рыночной номенклатуры, сбор сведений о ценах и продажах.
- Поиск параметров потребления, экспертных оценок.

### Этап 2. Обработка данных

- Систематизация: объединение разрозненных данных в единый информационный массив.
- Унификация: приведение различных единиц измерения к общему стандарту.
- Расчет баланса рынка на основе единой системы переменных: продажи производство, цены, экспорт, импорт, складские запасы.
- Верификация: проверка целостности баланса, выявление противоречий, расчет недостающих показателей.
- Детализация и кластеризация: расчет сегментов или секторов, оценка каналов реализации, составление рейтингов участников рынка.

**Этап 3. Аналитика и прогнозирование**

- Анализ ретроспективных данных в предыдущих исследованиях.
- Оценка текущих рыночных факторов, драйверов, барьеров, макроэкономического фона, нормативного и тарифного регулирования.
- Сравнение динамики рынка с аналогичными кейсами в смежных отраслях и других странах.
- Составление базового прогноза на 5 лет, а также альтернативных сценариев эволюции рынка.

**Этап 4. Формирование отчета**

- Сведение всех данных в таблицы (документ Excel).
- Оформление итогового отчета (документ Word и PDF).
- Консолидация: включение ключевых выводов и комментариев.
- Валидация: финальная проверка достоверности и полноты представленной информации.