



BusinessStat[®]

готовые обзоры рынков



Анализ рынка юридического аутсорсинга в России

демонстрационная версия отчета

АДРЕС:

107023, г. Москва
ул. Электрозаводская
д. 23, стр. 8

ТЕЛ.:

+7 (495) 180-04-19

ФАКС:

+7 (495) 180-04-19

ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:

info@businessstat.ru

САЙТ:

www.businessstat.ru

Параметры исследования

Цель исследования

Проанализировать ключевые параметры рынка юридического аутсорсинга, составить прогноз динамики рынка и определить потенциал дальнейшего развития.

Объект исследования

Аутсорсинг (outsourcing) – передача организацией на основании договора определенных видов или функций производственной и предпринимательской деятельности другой компании – подрядчику, действующему в специальной области. В отличие от традиционных юридических услуг, имеющих ситуативный характер и производимых в виде консультаций, на юридический аутсорсинг обычно передается полный функционал по поддержке бесперебойного юридического обслуживания клиента на основе длительного контракта (не менее 1 года).

Особенности рынка

- динамично развивающийся рынок
- пик прироста оборота мирового рынка в 2023 г на фоне цифровой модернизации и пересмотра структуры штатных департаментов
- пик прироста стоимостного объема российского рынка в 2021 г на фоне восстановления деловой активности относительно низкой базы предыдущих лет
- важность цифровизации для развития рынка – внедрение облачных технологий, автоматизация алгоритмов, готовые платформы с базами знаний
- значительная доля малых организаций, микропредприятий и индивидуальных предпринимателей среди потребителей услуг юридического аутсорсинга
- зависимость уровня спроса от экономической ситуации – замедление темпов прироста российского рынка в 2025 г

Основные аспекты исследования

- объем и оборот рынка, его динамика, тенденции и сценарии развития
- факторы рынка, драйверы и барьеры, уровень конкуренции
- численность клиентов, уровень потребления и годовые затраты на услуги
- стратегии основных игроков

Сегментация рынка

Оборот рынка сегментирован по видам решений для бизнеса (по продуктам):

- абонентский юридический сервис
- услуги фрилансеров
- услуги юридических фирм

Потребители сегментированы:

по размеру бизнеса:

- индивидуальные предприниматели
- микропредприятия
- малые предприятия
- средние предприятия
- крупные предприятия

по отраслям экономики

по регионам России

Источники

- информационно-аналитические материалы Росстата
- корпоративная отчетность
- оценки экспертов
- отраслевые издания
- законодательные акты

Период исследования

- 2021-2025 гг, прогноз на 2026-2030 гг

География исследования

- Россия, регионы (субъекты РФ)

Для кого предназначен отчет

«Анализ рынка юридического аутсорсинга в России» от BusinesStat полезен юридическим компаниям, корпоративным клиентам и инвесторам для понимания текущей конъюнктуры рынка и оценки перспектив его развития:

- юридические фирмы и консалтинговые компании: анализ структуры и динамики потребительских сегментов (по отраслям, по регионам, по решениям (продуктам), по уровню бизнеса), определение отраслей и регионов с наибольшим потенциалом роста, обоснование ценовой стратегии на основе среднегодового чека в разрезе решений для бизнеса (продуктов)
- корпоративные клиенты: оценка стоимости услуг в разрезе решений для бизнеса (продуктов), понимание текущих тенденций, возможных сценариев развития рынка юридического аутсорсинга
- инвесторы и финансовые организации: оценка прогнозной динамики оборота российского рынка юридического аутсорсинга и сопоставление с прогнозом аналогичного показателя мирового рынка, анализ конкурентной среды и инвестиционной привлекательности отрасли

О компании

BusinesStat – независимая аналитическая компания. В портфеле более 5 тысяч готовых исследований:

- широкий географический охват: Россия, регионы РФ, Мир, страны СНГ, Индия, Китай, Ближний Восток и другие страны.
- аналитика без ИИ и нейросетей, все расчеты делают «живые» аналитики.
- все отрасли и рынки: анализируем любые рынки, включая самые сложные для расчетов: хайтек и IT, финансы и услуги для бизнеса, медицина и биотехнологии, логистика, недвижимость, промышленное оборудование и многие другие.
- прогноз развития рынка: обоснованный прогноз и сценарии динамики рынка на ближайшие 5 лет.

BusinesStat проводит исследования рынков с 2005 г. В компании работает [команда аналитиков](#) с многолетним опытом углубленного изучения своих отраслей.

Резюме исследования

Динамика и ключевые тренды рынка юридического аутсорсинга в России в 2021-2025 гг.

Активная цифровизация рынка юридического аутсорсинга.

Интеграция технологических достижений в услуги по юридическому сопровождению бизнеса: активное применение облачных технологий, цифровая юридическая проверка договорной работы, отслеживание судебного представительства и др.

Трансформация структуры рынка юридических услуг.

В структуре рынка юридических услуг доля сегмента юридического аутсорсинга выросла с ... в 2021 г до ... в 2025 г. За последние пять лет доля компаний, нанимающих сторонние юридические фирмы, сократилась с ... до ..., а доля предприятий, работающих с фрилансерами, находилась примерно на одном уровне – около

Рост численности потребителей услуг юридического аутсорсинга.

Предложение на рынке услуг юридического аутсорсинга формируется преимущественно российскими компаниями. После 2022 г юридические организации с зарубежными участниками покинули рынок.

В 2021-2025 гг общая численность потребителей услуг юридического аутсорсинга выросла в ... раза: с ... до ... тыс.

Среди потребителей услуг преобладают малые организации, микропредприятия и индивидуальные предприниматели. Крупные компании реже обращаются к аутсорсингу в связи с наличием собственного штата юристов.

Востребованность услуг юридического аутсорсинга обусловлена стремлением клиентов к оптимизации расходов и повышению эффективности юридических процессов.

Снижение темпов прироста оборота российского рынка в 2025 г.

В 2025 г темпы развития российского рынка замедлились: среднегодовой прирост оборота снизился до ..., тогда как в 2021-2024 гг показатель в среднем равнялся

Непростая экономическая ситуация в стране, рост налоговой нагрузки на малый бизнес вынудили клиентов пересмотреть бюджет на услуги по сопровождению бизнеса.

Содержание

ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА ЮРИДИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА

РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА

ОБОРОТ РЫНКА

Оборот мирового рынка юридического аутсорсинга

- Таблица 1. Оборот мирового рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг (млрд долл)
- Диаграмма 1. Динамика мирового рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг
- Таблица 2. Прогноз оборота мирового рынка юридического аутсорсинга в 2026-2030 гг (млрд долл)

Оборот российского рынка юридического аутсорсинга

- Таблица 3. Оборот российского рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Диаграмма 2. Динамика оборота российского рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг
- Таблица 4. Прогноз оборота российского рынка юридического аутсорсинга в 2026-2030 гг (млрд руб)

Оборот российского рынка юридических услуг по продуктам (решениям)

- Таблица 5. Оборот корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Диаграмма 3. Динамика оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг
- Таблица 6. Прогноз оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 7. Оборот корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Диаграмма 4. Сегментация оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2025 г
- Таблица 8. Прогноз оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (млрд руб)

ПОТРЕБИТЕЛИ РЫНКА ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ

Потребители корпоративного сектора рынка юридических услуг

- Таблица 9. Численность потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в России в 2021-2025 гг (тыс ед)
- Диаграмма 5. Структура потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг (тыс)
- Таблица 10. Прогноз численности потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в России в 2026-2030 гг (тыс ед)

Сегментация рынка юридических услуг по продуктам

- Таблица 11. Численность потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (тыс ед)

- Диаграмма 6. Распределение потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2025 г
- Таблица 12. Прогноз численности потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (тыс ед)

Сегментация рынка юридического аутсорсинга по уровню бизнеса

- Таблица 13. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2021-2025 гг (тыс ед)
- Диаграмма 7. Структура потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2025 г
- Таблица 14. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2026-2030 гг (тыс ед)

Сегментация рынка юридического аутсорсинга по отраслям

- Таблица 15. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики в России в 2021-2025 гг (ед)
- Таблица 16. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики в России в 2026-2030 гг (ед)

Сегментация рынка юридического аутсорсинга по регионам

- Таблица 17. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по регионам России в 2021-2025 гг (ед)
- Таблица 18. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по регионам России в 2026-2030 гг (ед)

СРЕДНИЙ ЧЕК КЛИЕНТА

- Таблица 19. Средний годовой чек потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (тыс руб в год)
- Диаграмма 8. Динамика среднегодового чека потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг
- Таблица 20. Прогноз среднего годового чека потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (тыс руб в год)

КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

Стратегии операторов рынка юридического аутсорсинга

АО «Интеркомп»

ООО «МЮК «Эксперт»

ООО «АБС Консалтинг Групп»

ООО «Прайм аудит и право»

ООО «ЕМГ Экаутинг»

ПРОФИЛИ ВЕДУЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Дочерние предприятия
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ООО «...»

- Регистрационные данные
- Руководство предприятия
- Основные участники
- Дочерние предприятия
- Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

ВЫВОДЫ И ПРОГНОЗЫ

Рыночные драйверы и барьеры

Тренды и сценарии развития рынка

Инвестиционная привлекательность рынка

Прогнозы до 2030 г

МЕТОДИКА ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА

- Диаграмма 9. Методика анализа рынка BusinessStat

Список таблиц и диаграмм

ТАБЛИЦЫ

- Таблица 1. Оборот мирового рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг (млрд долл)
- Таблица 2. Прогноз оборота мирового рынка юридического аутсорсинга в 2026-2030 гг (млрд долл)
- Таблица 3. Оборот российского рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 4. Прогноз оборота российского рынка юридического аутсорсинга в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 5. Оборот корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 6. Прогноз оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 7. Оборот корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (млрд руб)
- Таблица 8. Прогноз оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (млрд руб)
- Таблица 9. Численность потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в России в 2021-2025 гг (тыс ед)
- Таблица 10. Прогноз численности потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в России в 2026-2030 гг (тыс ед)
- Таблица 11. Численность потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (тыс ед)
- Таблица 12. Прогноз численности потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (тыс ед)
- Таблица 13. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2021-2025 гг (тыс ед)
- Таблица 14. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2026-2030 гг (тыс ед)
- Таблица 15. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики в России в 2021-2025 гг (ед)
- Таблица 16. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики в России в 2026-2030 гг (ед)
- Таблица 17. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по регионам России в 2021-2025 гг (ед)
- Таблица 18. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по регионам России в 2026-2030 гг (ед)
- Таблица 19. Средний годовой чек потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (тыс руб в год)
- Таблица 20. Прогноз среднего годового чека потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (тыс руб в год)

ДИАГРАММЫ

- Диаграмма 1. Динамика мирового рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг
- Диаграмма 2. Динамика оборота российского рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг
- Диаграмма 3. Динамика оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг
- Диаграмма 4. Сегментация оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2025 г
- Диаграмма 5. Структура потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг (тыс)
- Диаграмма 6. Распределение потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2025 г
- Диаграмма 7. Структура потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2025 г
- Диаграмма 8. Динамика среднегодового чека потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг
- Диаграмма 9. Методика анализа рынка BusinessStat

Определение рынка юридического аутсорсинга

Аутсорсинг на основе анализа эффективности бизнес-процессов помогает оптимизировать фонд оплаты труда, а также повысить качество выполнения бизнес-функций путем передачи сложных и специализированных задач узкопрофильным специалистам. Аутсорсинг особенно эффективен в таких сферах как разработка программного обеспечения, финансовый учет, юридическое сопровождение, маркетинг и продажи, бизнес-администрирование.

В обзоре рынок юридических услуг сегментирован по видам решений для бизнеса (продуктам):

- абонентские юридические сервисы (юридический аутсорсинг);
- услуги фрилансеров;
- услуги юридических фирм.

Классификация сервисов по оказанию юридических услуг:

- **Абонентский юридический сервис (юридический аутсорсинг)** – комплекс услуг по полному спектру юридического сопровождения компаний-клиентов. Услуги юридического аутсорсинга включают в себя разработку и сопровождение коммерческих и кадровых договоров и контрактов, создание и доработку учредительных документов, подготовку отчетов, ведение судебных процессов, проведение аудитов.
- **Услуги юридических фирм** – услуги, оказываемые специализированными на юридических вопросах компаниями. Такие услуги чаще всего оказываются на разовой основе и не предполагают долгосрочных контрактов. Основным отличием от абонентских юридических сервисов (юридического аутсорсинга) является наличие конкретного срока конца оказания услуги и отсутствие факта передачи определенных бизнес-процессов на сторону подрядчика.
- **Услуги юристов-фрилансеров** – услуги, оказываемые фрилансерами (самозанятыми специалистами или индивидуальными предпринимателями) на основе разовых контрактов. Чаще всего фрилансеры помогают с решением таких задач, как подготовка договоров, ведение судебных дел, получение лицензий или патентов.

В обзоре в качестве потребителей рынка юридических услуг рассматриваются только юридические лица. Сектор физических лиц в обзоре не учитывается.

В обзоре рынок юридического аутсорсинга сегментирован по размеру бизнеса:

- индивидуальные предприниматели;
- крупные предприятия;
- малые предприятия;
- микро предприятия;
- средние предприятия.

Регулирование рынка

...	
...	
...	
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

Оборот рынка

Оборот мирового рынка юридического аутсорсинга

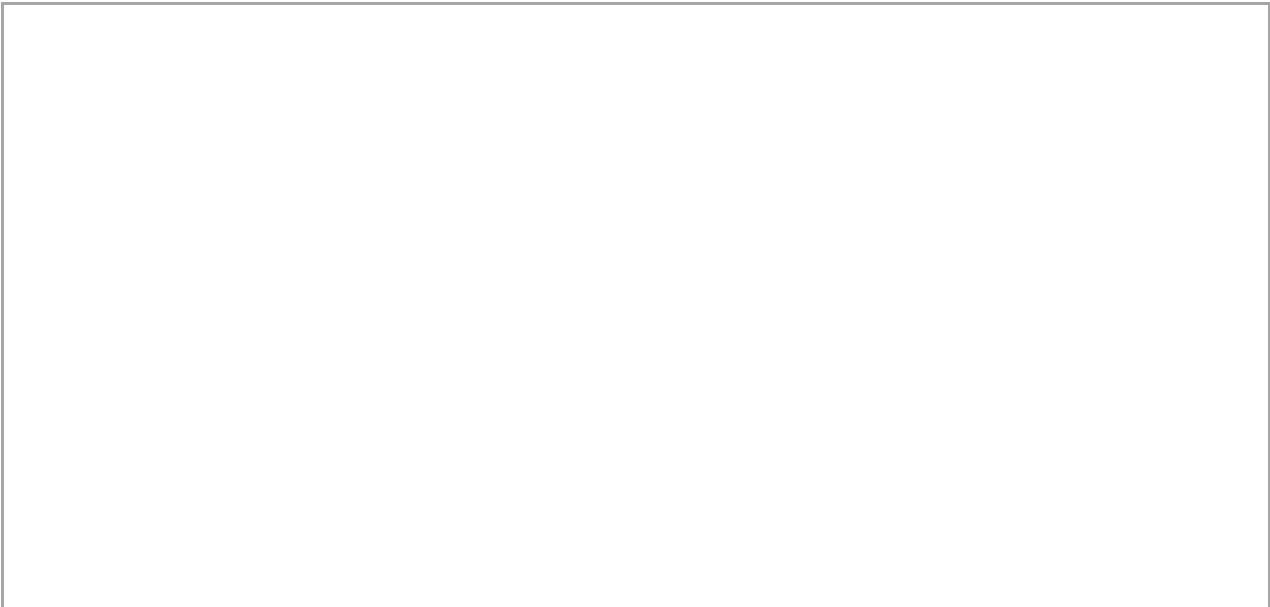
Оборот мирового рынка юридического аутсорсинга соответствует суммарной выручке компаний, выполняющих услуги юридического аутсорсинга.

Таблица 1. Оборот мирового рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг (млрд долл)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Оборот (млрд долл)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 1. Динамика мирового рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг



...
...
...
...
...

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

...
...
...

...
...
...

Таблица 2. Прогноз оборота мирового рынка юридического аутсорсинга в 2026-2030 гг (млрд долл)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Оборот (млрд долл)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...
...
...

Оборот российского рынка юридического аутсорсинга

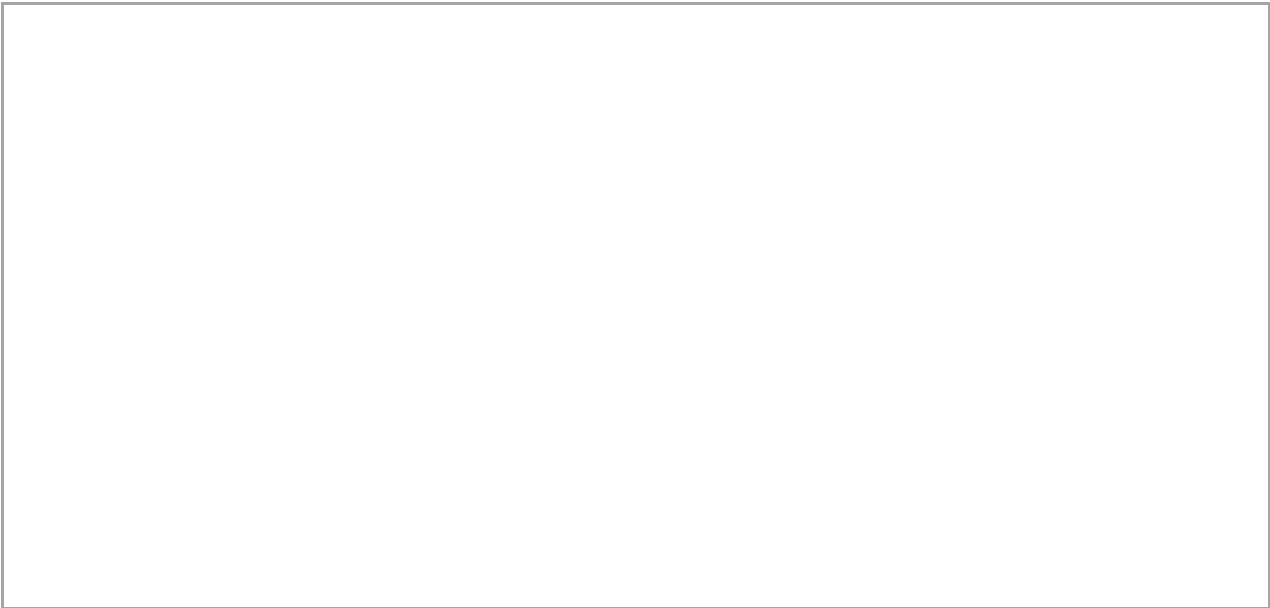
Оборот российского рынка юридического аутсорсинга определяется как суммарная выручка компаний от оказания соответствующих услуг.

Таблица 3. Оборот российского рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Оборот (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 2. Динамика оборота российского рынка юридического аутсорсинга в 2021-2025 гг



...

...

...

...

- ...
- ...
- ...
- ...

...

...

Таблица 4. Прогноз оборота российского рынка юридического аутсорсинга в 2026-2030 гг (млрд руб)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Оборот (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

...

Оборот российского рынка юридических услуг по продуктам (решениям)

В разделе приведена информация о стоимостных объемах корпоративного сектора рынка юридических услуг. В обзоре не рассматривается сектор частных клиентов – физические лица. Указана сегментация стоимостных объемов корпоративного сектора рынка юридических услуг в разрезе применяемых в бизнесе решений (продуктов).

Росстат ведет статистику только по правовым услугам, оказываемым частным клиентам (физическим лицам). В то время как другой сегмент – услуги, оказываемые корпоративным клиентам (юридическим лицам) – статистикой не охвачен. В связи с этим BusinessStat оценивает оборот бизнес-сегмента согласно оценкам экспертов юридической сферы и собственным исследованиям отрасли права.

Корпоративные клиенты – юридические лица, их обособленные подразделения и индивидуальные предприниматели. Данный сектор включает юридическое обслуживание организаций всех форм собственности, в том числе государственные и муниципальные предприятия.

В обзоре потребителем рынка юридических услуг считается юридическое лицо, которое хотя бы 1 раз в год воспользовалось услугами в области права.

Продуктом (решением) в обзоре названы различные типы взаимодействия заказчика с исполнителем на рынке юридических услуг, характеризующиеся разными способами выполнения и оплаты работ. Всего выделены три типа взаимодействия:

- **услуги фрилансера** – это способ позволяющий закрывать юридические вопросы за счет привлечения внештатного специалиста. Решение позволяет использовать высококвалифицированных узкопрофильных специалистов, которых компания не может себе позволить в штате. Обычно фрилансеры применяются только для решения новых задач, а типовые задачи выполняются штатными сотрудниками компании по шаблону. Например, менеджеры продаж подписывают с клиентами типовой договор, но, если требуется специальный договор – привлекают юриста, фрилансера. Фрилансер чаще всего не погружен в бизнес-процессы компании, выполняя набор разовых услуг, и получая почасовую оплату, либо оплату за набор выполненных услуг. Оплата производится разово либо ежемесячно, согласно объему выполненных работ.
- **услуги юридической компании** – сервис, аналогичный по функционалу найму фрилансера. Одна юридическая фирма может иметь в штате несколько тысяч специализированных юристов, для всех возможных задач клиента. Платеж будет чаще всего оплачиваться ежемесячно, в зависимости от объема выполненных работ. Контракт чаще всего будет долгосрочный (от 1 года). Клиентами юридических фирм часто являются компании, имеющие в штате собственных юристов общего профиля. Клиентами фрилансеров чаще всего являются микропредприятия, не имеющие собственных юристов. Юридические компании не вовлечены в бизнес-процессы компаний, выполняя, по сути, внешние заказы.
- **абонентский юридический сервис (юридический аутсорсинг)** обычно подразумевает автоматизацию юридических бизнес-процессов в компании с применением собственной базы знаний. Заказчик не устанавливает режим работ, а присоединяется к готовой юридической службе, согласно стандарту аутсорсинговой компании. Значительная часть бизнес-процессов в платформах автоматизирована и унифицирована для всех клиентов. Клиент начинает пользоваться внешними юридическими услугами как готовой структурой, отчасти перестраивая работу собственного персонала. Заказчик платит аутсорсинговой платформе фиксированную оплату за число пользователей системы или за объем используемого функционала.

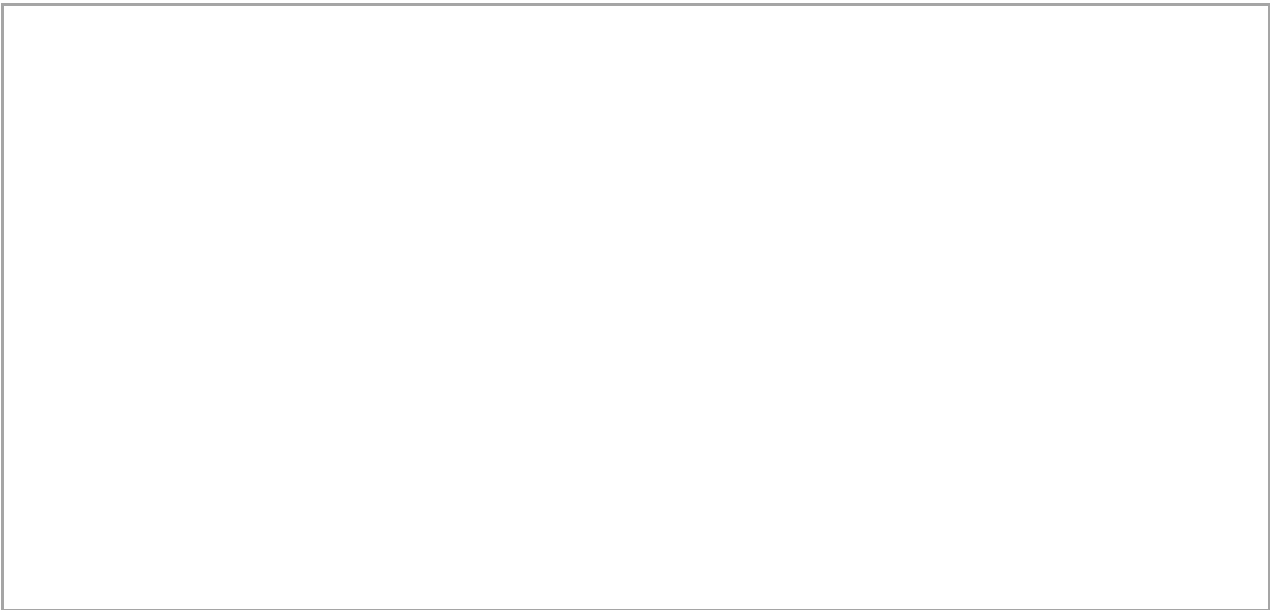
Таким образом аутсорсинг – это другой способ предоставления юридических услуг, при том же функционале.

Таблица 5. Оборот корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Оборот (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 3. Динамика оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг



...

...

...

Таблица 6. Прогноз оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2026-2030 гг (млрд руб)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Оборот (млрд руб)	...	...	...	...	...
Динамика (% к предыдущему году)	...	...	...	...	...

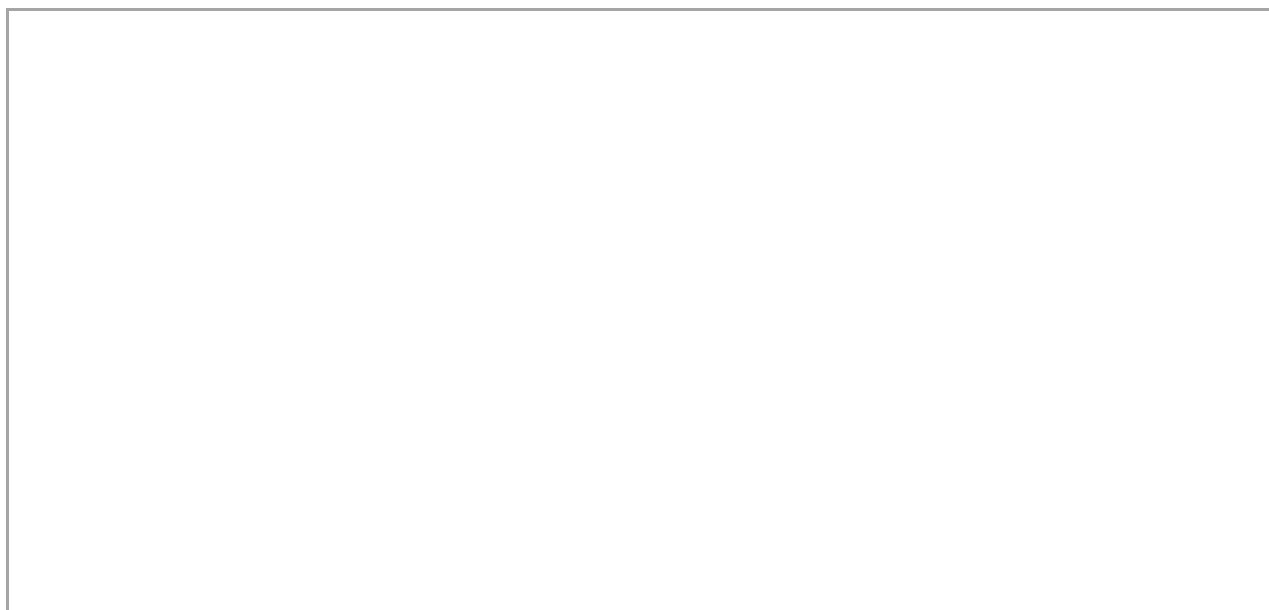
Источник: расчеты *BusinesStat*

...

Таблица 7. Оборот корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (млрд руб)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
услуги фрилансера	...	...	...	...	...
услуги юридической компании	...	...	...	...	...
абонентский юридический сервис	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 4. Сегментация оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2025 г

...

Таблица 8. Прогноз оборота корпоративного сектора рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (млрд руб)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
услуги фрилансера	...	...	...	...	...
услуги юридической компании	...	...	...	...	...
абонентский юридический сервис	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Потребители рынка юридических услуг

В разделе приведена информация о численности потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг. В обзоре не рассматривается сектор частных клиентов – физические лица.

Корпоративные клиенты – юридические лица, их обособленные подразделения и индивидуальные предприниматели. Данный сектор включает юридическое обслуживание организаций всех форм собственности, в том числе государственные и муниципальные предприятия.

В обзоре потребителем рынка юридических услуг считается юридическое лицо, которое хотя бы 1 раз в год воспользовалось услугами в области права.

Важно отметить, что **услуги штатного юриста** не считаются рыночным продуктом, так как юрист получает оклад в компании. Оклады штатных юристов не учитываются в обороте рынка юридических услуг. Однако ФОТ штатных юристов можно считать потенциальной емкостью рынка, так как в перспективе большая часть затрат на ФОТ могут перейти в выручку внешних юридических подрядчиков.

Потребители корпоративного сектора рынка юридических услуг

Таблица 9. Численность потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в России в 2021-2025 гг (тыс ед)

Параметр	2021	2022	2023	2024	2025
Не пользуются юридическими услугами, в том числе:	...	...	...	...	...
не пользуется юридическими услугами, решают юридические вопросы самостоятельно	...	...	...	...	...
нанимают штатных юристов	...	...	...	...	...
Пользуются юридическими услугами	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

Диаграмма 5. Структура потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в 2021-2025 гг (тыс)



...

...

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

Таблица 10. Прогноз численности потребителей корпоративного сектора рынка юридических услуг в России в 2026-2030 гг (тыс ед)

Параметр	2026	2027	2028	2029	2030
Не пользуются юридическими услугами, в том числе:	...	...	...	...	...
не пользуется юридическими услугами, решают юридические вопросы самостоятельно	...	...	...	...	...
нанимают штатных юристов	...	...	...	...	...
Пользуются юридическими услугами	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

Сегментация рынка юридических услуг по продуктам

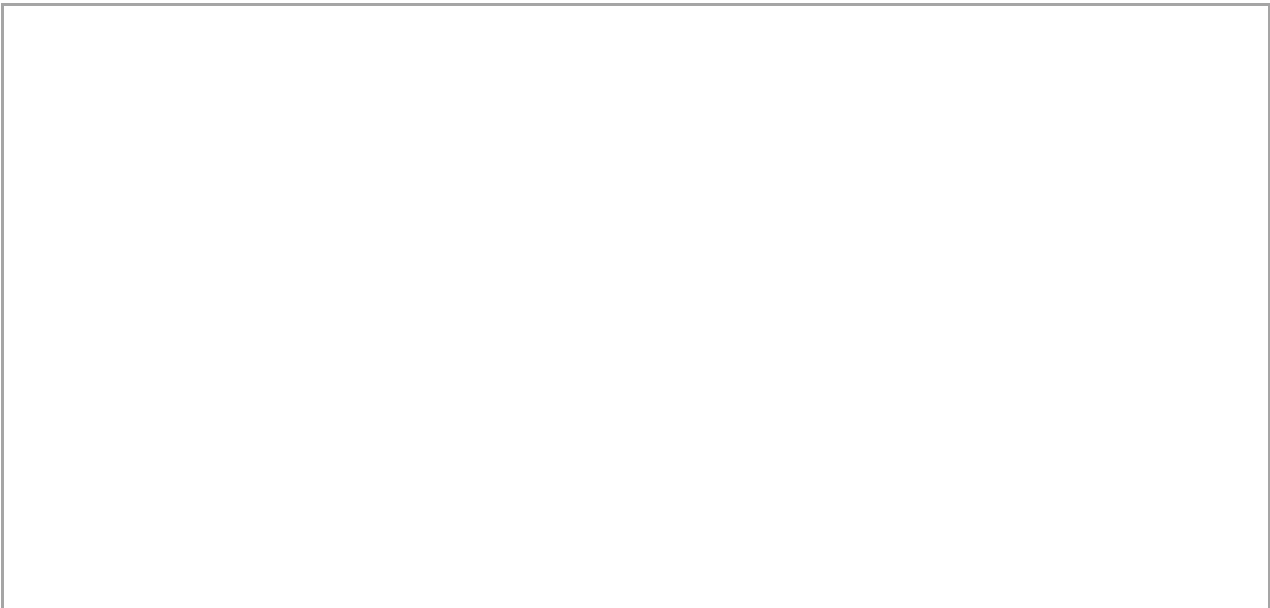
В разделе приведена сегментация потребителей рынка юридических услуг по применяемым в бизнесе решениям (продуктам).

Таблица 11. Численность потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (тыс ед)

Продукты	2021	2022	2023	2024	2025
услуги фрилансера	...	...	...	...	...
услуги юридической компании	...	...	...	...	...
абонентский юридический сервис	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 6. Распределение потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2025 г



...

...

...

Таблица 12. Прогноз численности потребителей рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (тыс ед)

Продукты	2026	2027	2028	2029	2030
услуги фрилансера	...	...	...	...	...
услуги юридической компании	...	...	...	...	...
абонентский юридический сервис	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinessStat*

...

...

Сегментация рынка юридического аутсорсинга по уровню бизнеса

Потребителями услуг юридического аутсорсинга выступают компании и индивидуальные предприниматели. Физические лица не пользуются абонентскими юридическими сервисами, обращаясь в юридические компании или к частным юристам за разовыми услугами.

Основными потребителями юридического аутсорсинга выступают средние, малые и микропредприятия, а также индивидуальные предприниматели. Крупные компании реже приобретают услуги аутсорсинга из-за традиционного наличия собственного штата юристов.

В разделе представлена сегментация рынка юридических услуг в России по группам потребителей. Группы разделены в зависимости от численности штатного персонала. Всего выделяется пять типов компаний:

- **Индивидуальные предприниматели** – численность сотрудников ограничена применяемой системой налогообложения: до 5 человек при автоматизированной упрощенной системе (АУСН), до 15 человек при патентной системе (ПСН), до 130 человек при упрощенной системе (УСН), до 300 человек при ведении деятельности в сфере рыболовства (ЕСХН), без ограничений по численности сотрудников при общей системе налогообложения (ОСНО). Соответственно, индивидуальные предприниматели по уровню бизнеса также подразделяются на микро, малый и средний. Традиционно в России подавляющее большинство индивидуальных предпринимателей относятся к микро компаниям. В обзоре все индивидуальные предприниматели объединены в одну группу потребителей без разделения по уровню бизнеса;
- **Микропредприятия** – предприятия (юридические лица) с численностью работников до 15 человек;
- **Малые предприятия** – предприятия (юридические лица) с численностью работников от 16 до 100 человек включительно;
- **Средние предприятия** – предприятия (юридические лица) с численностью работников от 101 до 1000 человек включительно;
- **Крупные предприятия** – предприятия (юридические лица) с численностью работников более 1000 человек.

Если потребители пользуются услугами юридического аутсорсинга на условно бесплатной основе, например, во время бесплатного пробного периода, он не является клиентом рынка юридического аутсорсинга. В этом случае потребитель услуг будет относиться к потенциальным клиентам рынка.

Основной поток клиентов юридического аутсорсинга приходит из компаний, которые ранее пользовались услугами штатных юристов, но сделали выбор в пользу более специализированных и качественных сервисов, а также для оптимизации фонда оплаты труда.

Численность потребителей может выражаться как накопительным итогом – абонентов на конец периода, так и объемом продаж в течение конкретного периода: например, численность клиентов в течение года. В главе приводится накопленная численность потребителей рынка на конец года.

Под юридическими услугами понимается совокупность юридических сервисов и продуктов, таких как: фрилансеры-юристы, юридические фирмы и аутсорсинговые юридические сервисы.

Таблица 13. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2021-2025 гг (тыс ед)

Уровень	2021	2022	2023	2024	2025
крупные предприятия	...	...	...	...	...
средние предприятия	...	...	...	...	...
малые предприятия	...	...	...	...	...
микропредприятия	...	...	...	...	...
индивидуальные предприниматели	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

Диаграмма 7. Структура потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2025 г



- ...
 - ...
 - ...
 - ...
- ...

Таблица 14. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по уровню бизнеса в России в 2026-2030 гг (тыс ед)

Уровень	2026	2027	2028	2029	2030
крупные предприятия	...	...	...	...	...
средние предприятия	...	...	...	...	...
малые предприятия	...	...	...	...	...
микропредприятия	...	...	...	...	...
индивидуальные предприниматели	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

...

...

Сегментация рынка юридического аутсорсинга по отраслям

В главе отражена детализация потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики. Отрасли экономики приведены в соответствии с классификацией ОКВЭД (отраслевой классификатор видов экономической деятельности).

Таблица 15. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики в России в 2021-2025 гг (ед)

Отрасль	2021	2022	2023	2024	2025
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	...	...	...	...	...
Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам	...	...	...	...	...
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	...	...	...	...	...
Деятельность в области здравоохранения	...	...	...	...	...
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	...	...	...	...	...
Деятельность в области информации и связи	...	...	...	...	...
Деятельность в области информационных технологий	...	...	...	...	...
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	...	...	...	...	...
Деятельность в сфере телекоммуникаций	...	...	...	...	...
Деятельность водного транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность воздушного и космического транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	...	...	...	...	...
Деятельность железнодорожного транспорта: грузовые перевозки	...	...	...	...	...
Деятельность железнодорожного транспорта: междугородные и международные пассажирские перевозки	...	...	...	...	...
Деятельность издательская	...	...	...	...	...
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	...	...	...	...	...
Деятельность по предоставлению мест для временного проживания	...	...	...	...	...
Деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков	...	...	...	...	...
Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	...	...	...	...	...
Деятельность почтовой связи и курьерская деятельность	...	...	...	...	...
Деятельность профессиональная, научная и техническая	...	...	...	...	...
Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта	...	...	...	...	...

Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность трубопроводного транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма	...	...	...	...	...
Добыча нефти и природного газа	...	...	...	...	...
Добыча металлических руд	...	...	...	...	...
Добыча полезных ископаемых	...	...	...	...	...
Добыча прочих полезных ископаемых	...	...	...	...	...
Добыча угля	...	...	...	...	...
Лесоводство и лесозаготовки	...	...	...	...	...
Научные исследования и разработки	...	...	...	...	...
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	...	...	...	...	...
Обрабатывающие производства	...	...	...	...	...
Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	...	...	...	...	...
Образование	...	...	...	...	...
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	...	...	...	...	...
Производство бумаги и бумажных изделий	...	...	...	...	...
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	...	...	...	...	...
Производство кожи и изделий из кожи	...	...	...	...	...
Производство кокса и нефтепродуктов	...	...	...	...	...
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	...	...	...	...	...
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	...	...	...	...	...
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	...	...	...	...	...
Производство мебели	...	...	...	...	...
Производство металлургическое	...	...	...	...	...
Производство напитков	...	...	...	...	...
Производство одежды	...	...	...	...	...
Производство пищевых продуктов	...	...	...	...	...
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	...	...	...	...	...
Производство прочих готовых изделий	...	...	...	...	...
Производство прочих транспортных средств и оборудования	...	...	...	...	...
Производство резиновых и пластмассовых изделий	...	...	...	...	...
Производство табачных изделий	...	...	...	...	...
Производство текстильных изделий	...	...	...	...	...
Производство химических веществ и химических продуктов	...	...	...	...	...
Производство электрического оборудования	...	...	...	...	...

Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях	...	...	...	...	...
Рыболовство и рыбоводство	...	...	...	...	...
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	...	...	...	...	...
Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность	...	...	...	...	...
Строительство	...	...	...	...	...
Торговля оптовая и розничная автотранспортными средствами и мотоциклами и их ремонт	...	...	...	...	...
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	...	...	...	...	...
Торговля оптовая, кроме оптовой торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	...	...	...	...	...
Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	...	...	...	...	...
Транспортировка и хранение	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты BusinesStat

...

...

Таблица 16. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по отраслям экономики в России в 2026-2030 гг (ед)

Отрасль	2026	2027	2028	2029	2030
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	...	...	...	...	...
Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам	...	...	...	...	...
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	...	...	...	...	...
Деятельность в области здравоохранения	...	...	...	...	...
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	...	...	...	...	...
Деятельность в области информации и связи	...	...	...	...	...
Деятельность в области информационных технологий	...	...	...	...	...
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	...	...	...	...	...
Деятельность в сфере телекоммуникаций	...	...	...	...	...
Деятельность водного транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность воздушного и космического транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	...	...	...	...	...
Деятельность железнодорожного транспорта: грузовые перевозки	...	...	...	...	...
Деятельность железнодорожного транспорта: междугородные и международные пассажирские перевозки	...	...	...	...	...

Деятельность издательская	...	...	...	...	...
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	...	...	...	...	...
Деятельность по предоставлению мест для временного проживания	...	...	...	...	...
Деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков	...	...	...	...	...
Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	...	...	...	...	...
Деятельность почтовой связи и курьерская деятельность	...	...	...	...	...
Деятельность профессиональная, научная и техническая	...	...	...	...	...
Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность трубопроводного транспорта	...	...	...	...	...
Деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма	...	...	...	...	...
Добыча нефти и природного газа	...	...	...	...	...
Добыча металлических руд	...	...	...	...	...
Добыча полезных ископаемых	...	...	...	...	...
Добыча прочих полезных ископаемых	...	...	...	...	...
Добыча угля	...	...	...	...	...
Лесоводство и лесозаготовки	...	...	...	...	...
Научные исследования и разработки	...	...	...	...	...
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	...	...	...	...	...
Обрабатывающие производства	...	...	...	...	...
Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	...	...	...	...	...
Образование	...	...	...	...	...
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	...	...	...	...	...
Производство бумаги и бумажных изделий	...	...	...	...	...
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	...	...	...	...	...
Производство кожи и изделий из кожи	...	...	...	...	...
Производство кокса и нефтепродуктов	...	...	...	...	...
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	...	...	...	...	...
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	...	...	...	...	...
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	...	...	...	...	...
Производство мебели	...	...	...	...	...
Производство металлургическое	...	...	...	...	...
Производство напитков	...	...	...	...	...
Производство одежды	...	...	...	...	...

Производство пищевых продуктов	...	...	...	...	...
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	...	...	...	...	...
Производство прочих готовых изделий	...	...	...	...	...
Производство прочих транспортных средств и оборудования	...	...	...	...	...
Производство резиновых и пластмассовых изделий	...	...	...	...	...
Производство табачных изделий	...	...	...	...	...
Производство текстильных изделий	...	...	...	...	...
Производство химических веществ и химических продуктов	...	...	...	...	...
Производство электрического оборудования	...	...	...	...	...
Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях	...	...	...	...	...
Рыболовство и рыбоводство	...	...	...	...	...
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	...	...	...	...	...
Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность	...	...	...	...	...
Строительство	...	...	...	...	...
Торговля оптовая и розничная автотранспортными средствами и мотоциклами и их ремонт	...	...	...	...	...
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	...	...	...	...	...
Торговля оптовая, кроме оптовой торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	...	...	...	...	...
Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	...	...	...	...	...
Транспортировка и хранение	...	...	...	...	...
Всего	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

Сегментация рынка юридического аутсорсинга по регионам

В главе отражена детализация потребителей юридического аутсорсинга по регионам России.

Таблица 17. Численность потребителей услуг юридического аутсорсинга по регионам России в 2021-2025 гг (ед)

Регион	2021	2022	2023	2024	2025
Алтайский край	...	...	...	...	...
Амурская область	...	...	...	...	...
Архангельская область	...	...	...	...	...
Астраханская область	...	...	...	...	...
Белгородская область	...	...	...	...	...
Брянская область	...	...	...	...	...
Владимирская область	...	...	...	...	...
Волгоградская область	...	...	...	...	...
Вологодская область	...	...	...	...	...
Воронежская область	...	...	...	...	...
Еврейская автономная область	...	...	...	...	...
Забайкальский край	...	...	...	...	...
Ивановская область	...	...	...	...	...
Иркутская область	...	...	...	...	...
Кабардино-Балкарская Республика	...	...	...	...	...
Калининградская область	...	...	...	...	...
Калужская область	...	...	...	...	...
Камчатский край	...	...	...	...	...
Карачаево-Черкесская Республика	...	...	...	...	...
Кемеровская область	...	...	...	...	...
Кировская область	...	...	...	...	...
Костромская область	...	...	...	...	...
Краснодарский край	...	...	...	...	...
Красноярский край	...	...	...	...	...
Курганская область	...	...	...	...	...
Курская область	...	...	...	...	...
Ленинградская область	...	...	...	...	...
Липецкая область	...	...	...	...	...
Магаданская область	...	...	...	...	...
Москва	...	...	...	...	...
Московская область	...	...	...	...	...
Мурманская область	...	...	...	...	...
Нижегородская область	...	...	...	...	...
Новгородская область	...	...	...	...	...
Новосибирская область	...	...	...	...	...
Омская область	...	...	...	...	...
Оренбургская область	...	...	...	...	...

Орловская область	...	...	...	...	...
Пензенская область	...	...	...	...	...
Пермский край	...	...	...	...	...
Приморский край	...	...	...	...	...
Псковская область	...	...	...	...	...
Республика Адыгея	...	...	...	...	...
Республика Алтай	...	...	...	...	...
Республика Башкортостан	...	...	...	...	...
Республика Бурятия	...	...	...	...	...
Республика Дагестан	...	...	...	...	...
Республика Ингушетия	...	...	...	...	...
Республика Калмыкия	...	...	...	...	...
Республика Карелия	...	...	...	...	...
Республика Коми	...	...	...	...	...
Республика Крым	...	...	...	...	...
Республика Марий Эл	...	...	...	...	...
Республика Мордовия	...	...	...	...	...
Республика Саха	...	...	...	...	...
Республика Северная Осетия	...	...	...	...	...
Республика Татарстан	...	...	...	...	...
Республика Тыва	...	...	...	...	...
Республика Хакасия	...	...	...	...	...
Ростовская область	...	...	...	...	...
Рязанская область	...	...	...	...	...
Самарская область	...	...	...	...	...
Санкт-Петербург	...	...	...	...	...
Саратовская область	...	...	...	...	...
Сахалинская область	...	...	...	...	...
Свердловская область	...	...	...	...	...
Севастополь	...	...	...	...	...
Смоленская область	...	...	...	...	...
Ставропольский край	...	...	...	...	...
Тамбовская область	...	...	...	...	...
Тверская область	...	...	...	...	...
Томская область	...	...	...	...	...
Тульская область	...	...	...	...	...
Тюменская область	...	...	...	...	...
Удмуртская Республика	...	...	...	...	...
Ульяновская область	...	...	...	...	...
Хабаровский край	...	...	...	...	...
Челябинская область	...	...	...	...	...
Чеченская Республика	...	...	...	...	...
Чувашская Республика	...	...	...	...	...
Чукотский автономный округ	...	...	...	...	...

Ярославская область	...	...	...	...	...
Россия	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

Таблица 18. Прогноз численности потребителей услуг юридического аутсорсинга по регионам России в 2026-2030 гг (ед)

Регион	2026	2027	2028	2029	2030
Алтайский край	...	...	...	...	...
Амурская область	...	...	...	...	...
Архангельская область	...	...	...	...	...
Астраханская область	...	...	...	...	...
Белгородская область	...	...	...	...	...
Брянская область	...	...	...	...	...
Владимирская область	...	...	...	...	...
Волгоградская область	...	...	...	...	...
Вологодская область	...	...	...	...	...
Воронежская область	...	...	...	...	...
Еврейская автономная область	...	...	...	...	...
Забайкальский край	...	...	...	...	...
Ивановская область	...	...	...	...	...
Иркутская область	...	...	...	...	...
Кабардино-Балкарская Республика	...	...	...	...	...
Калининградская область	...	...	...	...	...
Калужская область	...	...	...	...	...
Камчатский край	...	...	...	...	...
Карачаево-Черкесская Республика	...	...	...	...	...
Кемеровская область	...	...	...	...	...
Кировская область	...	...	...	...	...
Костромская область	...	...	...	...	...
Краснодарский край	...	...	...	...	...
Красноярский край	...	...	...	...	...
Курганская область	...	...	...	...	...
Курская область	...	...	...	...	...
Ленинградская область	...	...	...	...	...
Липецкая область	...	...	...	...	...
Магаданская область	...	...	...	...	...
Москва	...	...	...	...	...
Московская область	...	...	...	...	...
Мурманская область	...	...	...	...	...
Нижегородская область	...	...	...	...	...
Новгородская область	...	...	...	...	...
Новосибирская область	...	...	...	...	...

Омская область	...	...	...	...	...
Оренбургская область	...	...	...	...	...
Орловская область	...	...	...	...	...
Пензенская область	...	...	...	...	...
Пермский край	...	...	...	...	...
Приморский край	...	...	...	...	...
Псковская область	...	...	...	...	...
Республика Адыгея	...	...	...	...	...
Республика Алтай	...	...	...	...	...
Республика Башкортостан	...	...	...	...	...
Республика Бурятия	...	...	...	...	...
Республика Дагестан	...	...	...	...	...
Республика Ингушетия	...	...	...	...	...
Республика Калмыкия	...	...	...	...	...
Республика Карелия	...	...	...	...	...
Республика Коми	...	...	...	...	...
Республика Крым	...	...	...	...	...
Республика Марий Эл	...	...	...	...	...
Республика Мордовия	...	...	...	...	...
Республика Саха	...	...	...	...	...
Республика Северная Осетия	...	...	...	...	...
Республика Татарстан	...	...	...	...	...
Республика Тыва	...	...	...	...	...
Республика Хакасия	...	...	...	...	...
Ростовская область	...	...	...	...	...
Рязанская область	...	...	...	...	...
Самарская область	...	...	...	...	...
Санкт-Петербург	...	...	...	...	...
Саратовская область	...	...	...	...	...
Сахалинская область	...	...	...	...	...
Свердловская область	...	...	...	...	...
Севастополь	...	...	...	...	...
Смоленская область	...	...	...	...	...
Ставропольский край	...	...	...	...	...
Тамбовская область	...	...	...	...	...
Тверская область	...	...	...	...	...
Томская область	...	...	...	...	...
Тульская область	...	...	...	...	...
Тюменская область	...	...	...	...	...
Удмуртская Республика	...	...	...	...	...
Ульяновская область	...	...	...	...	...
Хабаровский край	...	...	...	...	...
Челябинская область	...	...	...	...	...
Чеченская Республика	...	...	...	...	...

Чувашская Республика	...	...	...	...	...
Чукотский автономный округ	...	...	...	...	...
Ярославская область	...	...	...	...	...
Россия	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

Средний чек клиента

В разделе приведен средний чек на различные виды юридических услуг для бизнеса (продукты).

Базовой единицей цены выступает набор юридических услуг для клиента на основании договора или договоров оказания возмездных услуг в течение года. Средняя цена не является наиболее распространенной ценой рынка, выступает более близким параметром для оценки годовых тарифов операторов, а также расходов потребителей на продукт (решение) в течение года.

В случае с долгосрочными / абонентскими контрактами, под ценой понимается сумма, уплаченная заказчиком за календарный год. При этом средние годовые затраты не полностью соответствуют 12 ежемесячным платежам, так как клиент может не оплачивать часть периода.

Основными бизнес-моделями реализации аутсорсинговых сервисов выступают:

- абонентская модель (подписка на сервис или набор услуг)
- модель «программное обеспечение как услуга» (SaaS)

Абонентская модель подразумевает предоставление набора услуг на повторяющейся основе в рамках долгосрочных или бессрочных договоров возмездного оказания услуг. В рамках такой бизнес-модели оператор чаще всего устанавливает фиксированную ежемесячную плату за пользование сервисом.

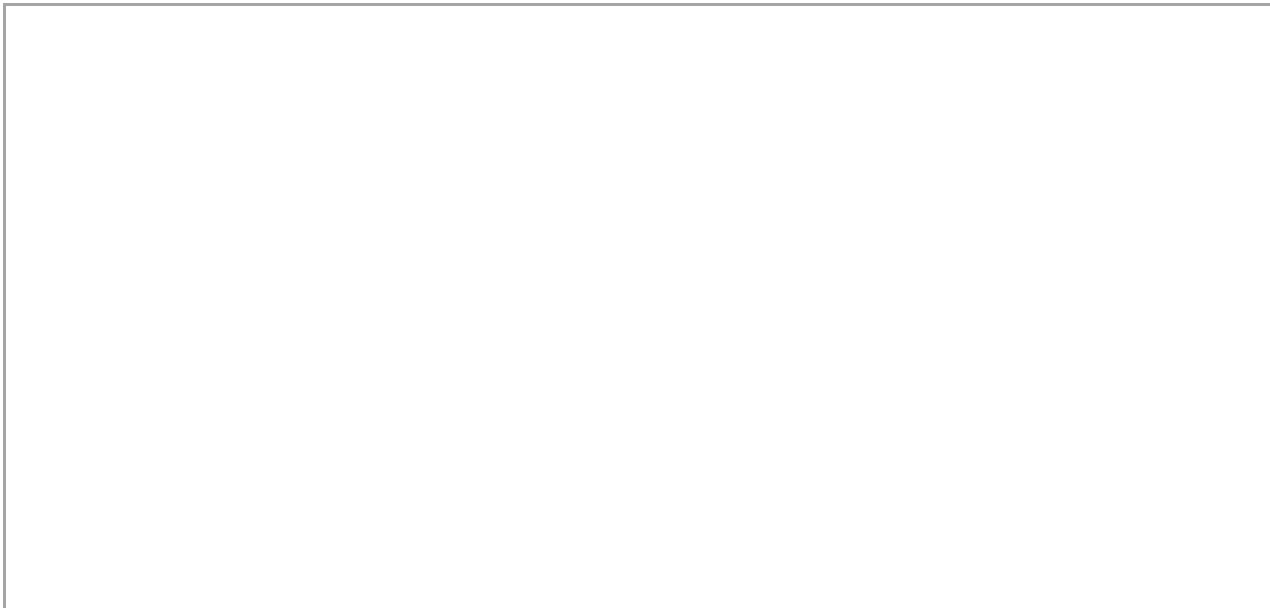
Модель SaaS подразумевает предоставление лицензии на программное обеспечение или часть программного обеспечения для аутсорсинга бизнес-процессов по ежемесячной/годовой подписке. Пользователи подписываются на программное обеспечение и получают к нему доступ через веб-интерфейс или API на срок подписки, без передачи интеллектуальных прав. Чаще всего данная модель предполагает автоматизированное выполнение бизнес-функций заказчика, таких как бухгалтерский учет.

Таблица 19. Средний годовой чек потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг (тыс руб в год)

Продукт	2021	2022	2023	2024	2025
услуги фрилансера	...	...	...	...	...
услуги юридической компании	...	...	...	...	...
абонентский юридический сервис	...	...	...	...	...
Средний чек	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

Диаграмма 8. Динамика среднегодового чека потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2021-2025 гг



...

...

...

...

...

Таблица 20. Прогноз среднего годового чека потребителя рынка юридических услуг по продуктам в России в 2026-2030 гг (тыс руб в год)

Продукт	2026	2027	2028	2029	2030
услуги фрилансера	...	...	...	...	...
услуги юридической компании	...	...	...	...	...
абонентский юридический сервис	...	...	...	...	...
Средний чек	...	...	...	...	...

Источник: расчеты *BusinesStat*

...

...

Конкурентная среда

Стратегии операторов рынка юридического аутсорсинга

В главе представлены краткие описания стратегий операторов рынка, предлагающих передовые решения в сфере юридического аутсорсинга. Операторы могут не быть полностью специализированы на направлении юридического аутсорсинга, а предоставлять услуги сразу в нескольких направлениях бизнес-аутсорсинга. В следующей главе обзора для каждого оператора отдельно приводится финансовый профиль головной компании.

АО «Интеркомп»

...	
...	
...	
...	
...	
...	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

ООО «МЮК «Эксперт»

...	
...	
...	
...	
...	
...	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

ООО «АБС Консалтинг Групп»

...	
...	
...	
...	
...	
...	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

ООО «Прайм аудит и право»

...	
...	
...	
...	
...	
...	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

ООО «ЕМГ Экаутинг»

...	
...	
...	
...	
...	
...	■ ...
	■ ...
	■ ...
...	

Профили ведущих предприятий отрасли

ООО «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью
Дата последних изменений в ЕГРЮЛ	...
Статус по данным ЕГРЮЛ	...
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Код ОКВЭД	...
Уставный капитал	...

Источник: Росстат, корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Дочерние предприятия

Наименование	Доля владения, %	Размер вклада, руб
...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...
Коммерческие расходы	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Доходы от участия в других организациях	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
Налог на прибыль	...	...	...	...
в т.ч. текущий налог на прибыль	...	...	...	...
отложенный налог на прибыль	...	...	...	...
Прочее	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью общество с ограниченной ответственностью
Дата последних изменений в ЕГРЮЛ	...
Статус по данным ЕГРЮЛ	...
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Код ОКВЭД	...
Уставный капитал	...

Источник: Росстат, корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Основные участники

Наименование	Доля владения, %	Размер вклада, руб
...	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Расходы по обычной деятельности	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
Налоги на прибыль (доходы)	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью общество с ограниченной ответственностью
Дата последних изменений в ЕГРЮЛ	...
Статус по данным ЕГРЮЛ	...
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Код ОКВЭД	...
Уставный капитал	...

Источник: Росстат, корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Основные участники

Наименование	Доля владения, %	Размер вклада, руб
...	...	...
...	...	...
...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Расходы по обычной деятельности	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
Налоги на прибыль (доходы)	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

ООО «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью общество с ограниченной ответственностью
Дата последних изменений в ЕГРЮЛ	...
Статус по данным ЕГРЮЛ	...
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Код ОКВЭД	...
Уставный капитал	...

*Источник: Росстат, корпоративная отчетность***Руководство предприятия**

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...

*Источник: корпоративная отчетность***Основные участники**

Наименование	Доля владения, %	Размер вклада, руб
...	...	...
...	...	...
...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Расходы по обычной деятельности	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
Налоги на прибыль (доходы)	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

000 «...»

...

Основные продукты:

...

Конкурентные преимущества:

...

Последние важные события:

...

Регистрационные данные

Наименование	«...», общество с ограниченной ответственностью общество с ограниченной ответственностью
Дата последних изменений в ЕГРЮЛ	...
Статус по данным ЕГРЮЛ	...
Дата первичной регистрации	...
Адрес	...
Сайт	...
Вид деятельности	...
ОГРН	...
ИНН	...
КПП	...
Код ОКВЭД	...
Уставный капитал	...

Источник: Росстат, корпоративная отчетность

Руководство предприятия

Фамилия Имя Отчество	Должность
...	...
...	...

Источник: корпоративная отчетность

Основные участники

Наименование	Доля владения, %	Размер вклада, руб
...	...	...
...	...	...
...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Дочерние предприятия

Наименование	Доля владения, %	Размер вклада, руб
...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Отчет о прибылях и убытках (тыс руб)

	строка			
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	...	...	...	...
Выручка (за вычетом НДС, акцизов)	...	...	...	...
Себестоимость продаж	...	...	...	...
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...
Управленческие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ	...	...	...	...
Проценты к получению	...	...	...	...
Проценты к уплате	...	...	...	...
Прочие доходы	...	...	...	...
Прочие расходы	...	...	...	...
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	...	...	...	...
Налог на прибыль	...	...	...	...
в т.ч. текущий налог на прибыль	...	...	...	...
Прочее	...	...	...	...
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	...	...	...	...

Источник: корпоративная отчетность

Выводы и прогнозы

Рыночные драйверы и барьеры

...

...

Тренды и сценарии развития рынка

...

...

Инвестиционная привлекательность рынка

...

...

Прогнозы до 2030 г

...

...

■ ...

■ ...

...

■ ...

■ ...

...

■ ...

■ ...

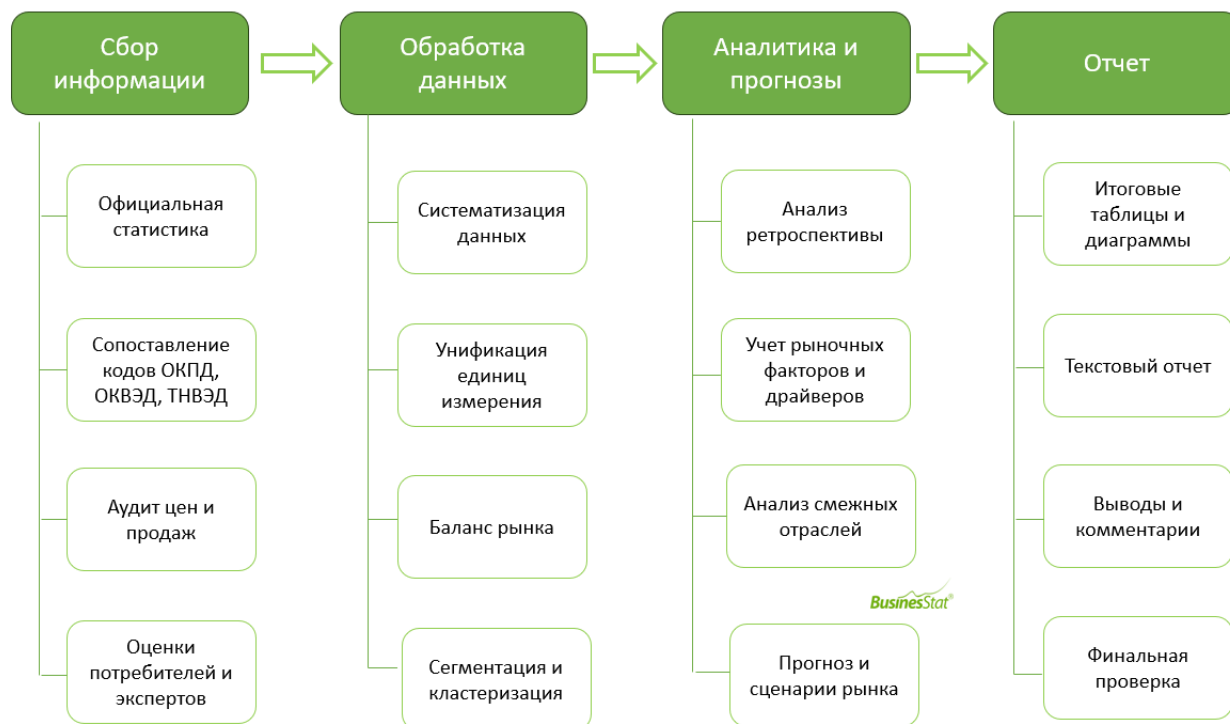
...

■ ...

■ ...

Методика исследования рынка

Диаграмма 9. Методика анализа рынка BusinessStat



Этап 1. Сбор информации

- Сбор всей доступной статистики в официальных источниках: информационно-аналитические материалы Росстата, публичные данные о внешнеэкономической деятельности, налоговые декларации, отчеты эмитентов, кредитные рейтинги компаний, законодательная база и тарифно-таможенное регулирование, международная статистика.
- Категоризация рынка согласно классификаторам ОКПД2, ОКВЭД, ТНВЭД.
- Аудит рыночной номенклатуры, сбор сведений о ценах продажах.
- Поиск параметров потребления, экспертных оценок.

Этап 2. Обработка данных

- Систематизация: объединение разрозненных данных в единый информационный массив.
- Унификация: приведение различных единиц измерения к общему стандарту.
- Расчет баланса рынка на основе единой системы переменных: продажи производство, цены, экспорт, импорт, складские запасы.
- Верификация: проверка целостности баланса, выявление противоречий, расчет недостающих показателей.
- Детализация и кластеризация: расчет сегментов или секторов, оценка каналов реализации, составление рейтингов участников рынка.

Этап 3. Аналитика и прогнозирование

- Анализ ретроспективных данных в предыдущих исследованиях.
- Оценка текущих рыночных факторов, драйверов, барьеров, макроэкономического фона, нормативного и тарифного регулирования.
- Сравнение динамики рынка с аналогичными кейсами в смежных отраслях и других странах.
- Составление базового прогноза на 5 лет, а также альтернативных сценариев эволюции рынка.

Этап 4. Формирование отчета

- Сведение всех данных в таблицы (документ Excel).
- Оформление итогового отчета (документ Word и PDF).
- Консолидация: включение ключевых выводов и комментариев.
- Валидация: финальная проверка достоверности и полноты представленной информации.